

# 報告③「協同組合と平和構築 ポーランドにおけるウクライナ難民支援」

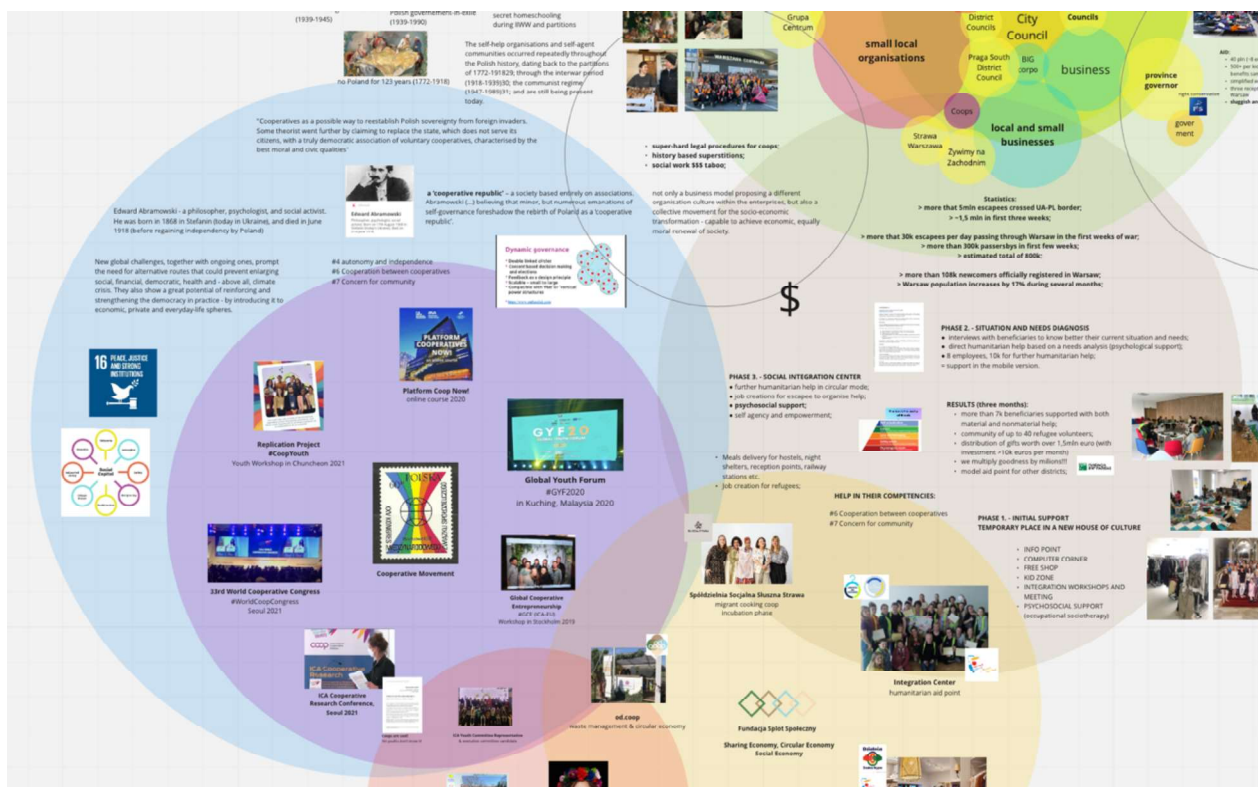
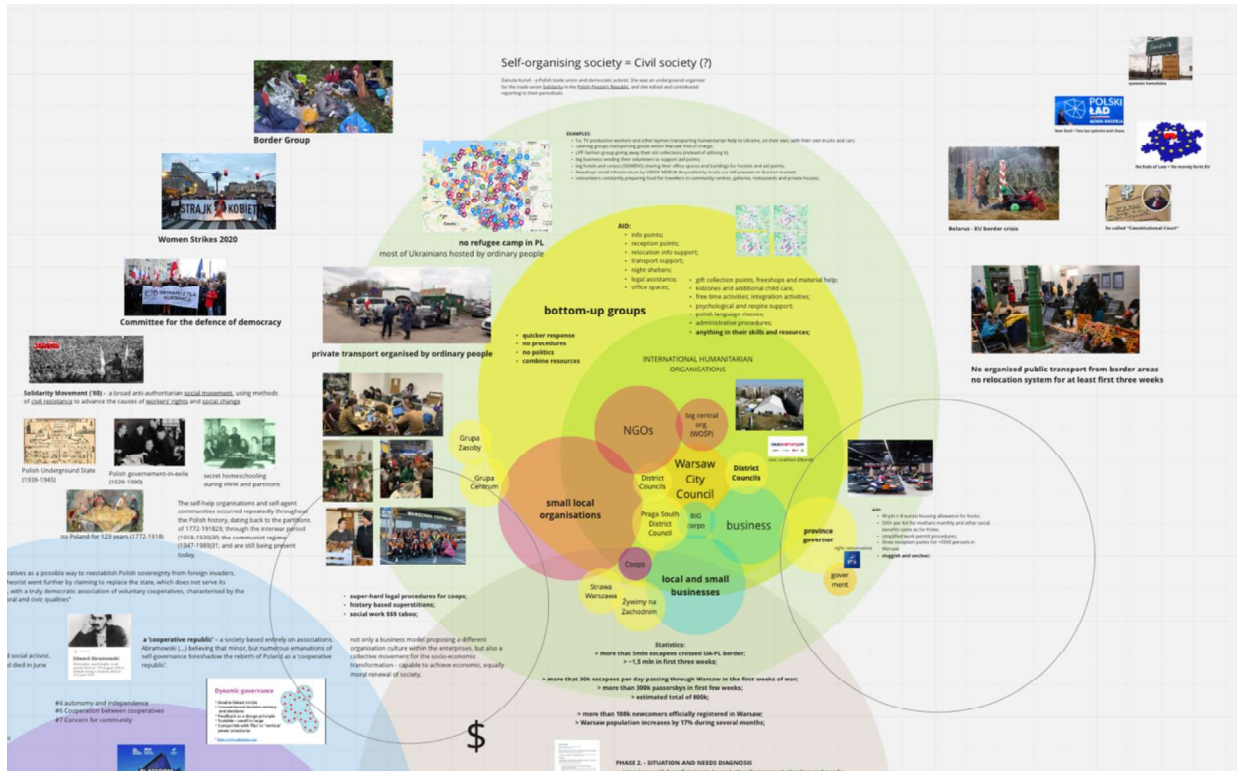
## Report 3<sup>rd</sup> Cooperatives and Peacebuilding: Ukrainian Refugee Assistance in Poland

MARCELINA KORNELIA ZJAWIŃSKA

GCE AMBASSADOR / #COOPS4DEV REPLICATION PROJECT PARTICIPATE / #COOPYOUTH OD.COOP FOUNDER

マルセリーナ・コルネリア・ヤヴィンスカ

GCE アンバサダー / #coops4dev レプリケーションプロジェクト参加 / #coopyouth od.coop 創設者



## “The Role of Cooperatives and Peace in a Multicultural Society: From the Experience of Ukrainian Refugee Assistance”

“多文化共生社会における協同組合の役割と平和。ウクライナ難民支援の経験から”

(セミナー後に作成された報告と参考資料を掲載します。)

(This is a report and reference material prepared after the seminar.)

Building peace with Cooperatives;

From the Experience of Ukrainian Refugee Assistance in Poland

協同組合による平和構築；

ポーランドにおけるウクライナ人難民支援の経験から

### LANDSCAPE

On 24th of February 2022 Putin's Russia attacks Ukraine, threatening the relative international *mir* in Europe and the whole world. Millions of people are forced to leave their homes and families, as plenty civilian facilities are under heavy and unpredictable bombing.

More than 6 million Ukrainians, mostly women and children, are crossing the Ukrainian-Polish border looking for a safe place to wait out the war<sup>1</sup>. Over 800 thousand of them are passing through Warsaw, turning the capital city into a transit point for the next couple of months, while Russia advances in occupying territories<sup>2</sup>.

During that time the chaotic *exodus* is managed by grassroot self-organised groups of ordinary citizens. They rush to help escapees securing them with information, food, transits, accomodation and basic needs supplies. Local and national authorities have not responded quickly enough or on the necessary scale.

In coming months all kinds of aid - not only accomodation, but also transits, food and material supplies - are still provided by bottom-up groups, local institutions, ngoses and free-market enterprises - supported financially by international humanitarian organizations, big corpo foundations and private donors - sometimes with the local authorities help, sometimes with, or without their permission.

### INTEGRATION CENTER

In March, together with the local council (Praga South district) and socially engaged enterprise (Ubrania do Oddania), we opened a humanitarian aid point for people fleeing from the war in Ukraine. As everybody else, we shared our unique skills, experiences and resources to organise the information point, computer corner, freeshop, kid zone and integration workshops.

### 風景

2022年2月24日、プーチン率いるロシアがウクライナを攻撃し、ヨーロッパおよび全世界の相対的な国際ミラーを脅かしました。数百万人が自宅や家族から離れることを余儀なくされ、多くの民間施設は激しく予測不可能な爆撃を受け

る。600万人以上のウクライナ人(ほとんどが女性と子ども)が、戦争を乗り切るための安全な場所を求めて、ウクライナとポーランドの国境を越えている<sup>1</sup>。そのうちの80万人以上がワルシャワを通過しており、ロシアが領土の占領を進める間、首都は今後数カ月間の中継地点と化している<sup>2</sup>。

この間、混沌とした脱出は、一般市民の草の根的な自己組織化されたグループによって管理されている。彼らは、情報、食料、移動手段、宿泊施設、基本的な必要物資を確保し、逃亡者を助けようと殺到している。地方や国の当局は、必要な規模に迅速に対応できていない。

今後数ヶ月の間、宿泊施設だけでなく、移動手段、食料、物資など、あらゆる種類の援助が、ボトムアップグループ、地元機関、NGO、自由市場企業によって、国際人道団体、大手企業財団、民間ドナーの資金援助を受けて、時には地元当局の助けを得て、時には許可を得て、あるいは得ずに、提供され続けるのです。

### 統合センター

3月、私たちは地元自治体(ブラガ南地区)および社会的企業(Ubrania do Oddania)と共に、ウクライナの戦争から逃れてきた人々のための人道支援ポイントを開設しました。他のみんなと同じように、私たちも独自の技術、経験、資源を共有して、情報提供所、コンピューターコーナー、フリーショップ、子供ゾーン、統合ワークショップを組織しました。

Humanitarian aid is organised for refugees and with refugees – including interested groups themselves into aid and self-help activities. The Integration Center is run by the amazing Ukrainian women crew. We provide information, material aid and psychosocial support, focusing on tools and possibilities to achieve self-sufficiency – strengthening sense of subjectivity and increasing self-agency, which helps to avoid so-called learned helplessness.

We take care of urgent needs of people affected by the war, as well as we look after one another. Friendly and safe environment helps to feel the sense of a true community – a women self-support group providing backing, assistance and encouragement, as well as significant relationships in the circumstances of concern, anxiety, confusion and alienation from family and friends.

[For more look for the Integration Center description attached P59~].

## BROADER CONTEXT

Within less than half a year the population of Poland grows by the size of two capital cities more. Estimated 70 percent of the escapees are still hosted in private homes, taken care of by ordinary people, as there are no regular state refugee camps throughout the country<sup>3</sup>.

After six months the aid still depends on the involvement of the Polish society – be it a private person, an organization, an institution, company, large corporation representative or a local government. We are still sharing our own resources to help handle the crisis. At the same time the government entities are still silent, as in Poland we are facing a deepening institutional and constitutional crisis followed by, not only, state structures breakdown<sup>4</sup>.

The consequences of such circumstances are much more far-reaching and not limited to the refugees' matters, as they affect both other emergencies and regular activities. Sylwia Chutnik, the Polish feminist writer and social activist, claimed that our state is better operated by crowdfunding campaigns, as much of the funds cut short by the government – yet critical for the citizens – are raised right there<sup>5</sup>. Another social activist Danuta Kuroń calls this phenomenon „a self-organising society”, which – in contrast to civil society – is not a „third part” complementing governmental and business sectors, but operates regardless of any official structures, where the right to decide is not centralized in any form but belongs to small groups of initiatives<sup>6</sup>.

人道的援助は、難民のために、難民とともに組織され、関心のあるグループ自身も援助や自助の活動に参加します。インテグレーション・センターは、素晴らしいウクライナ人女性クルーによって運営されています。私たちは情報、物資の援助、心理社会的支援を提供し、自給自足を達成するための手段や可能性に焦点を当て、主体性の感覚を強化し、自己主体性を高め、いわゆる学習性無力感を回避する手助けをしています。

私たちは、戦争で被害を受けた人々の緊急なニーズに応えるだけでなく、互いに助け合うことも大切にしています。親しみやすく安全な環境は、真の共同体、つまり、心配、不安、混乱、家族や友人からの疎外といった状況下で、支援、援助、励まし、そして重要な人間関係を提供する女性の自立支援グループの感覚を育むのに役立っているのです。

[詳しくは、P59~の「統合センター」の説明をご覧ください。]

## より広い文脈

ポーランドの人口は半年足らずの間に首都 2 つ分増えた。ポーランドには正規の難民キャンプがないため、脱走者の約 70%は一般家庭で保護されている<sup>3</sup>。

半年を過ぎた今も、支援はポーランド社会（個人、組織、機関、企業、大企業の代表、地方自治体）の関与に依存している。私たちは、危機を処理するために、まだ自分たちの資源を共有しているのです。同時に、ポーランドでは、深まる制度的・憲法的危機と、それに続く国家機構の崩壊に直面しているため、政府機関はまだ沈黙を守っている<sup>4</sup>。

このような状況は、難民問題に限らず、他の緊急事態や通常の活動にも影響を与え、より広範囲な影響を及ぼしている。ポーランドのフェミニスト作家であり社会活動家であるシルヴィア・チュトニックは、政府によって削減された資金の多くは、市民にとって重要であるが、その場で調達されるため、我々の国家はクラウドファンディングキャンペーンによって運営されていると主張している<sup>5</sup>。別の社会活動家であるダヌータ・クロンは、この現象を「自己組織化社会」と呼んでいる。市民社会とは対照的に、政府や企業部門を補完する「第三の部分」ではなく、いかなる公式構造にも関係なく運営され、決定権はいかなる形でも中央集権的ではなく、小さなイニシアチブ集団に属しているものである<sup>6</sup>。

## COOPERATIVE REPUBLIC

These circumstances are undoubtedly similar to the 19th century partitions of Poland scenery, when in the absence of the state its role was substituted – at least at the most basic, local level – by social and economic self-organizations<sup>7</sup>.

During that time many theories have emerged on how the Polish State was supposed to be organised when eventually independent. Edward Abramowski's anarchist concepts were particularly recognizable among the sprouting cooperative movement at the Polish lands, claiming to replace the state, which normally does not serve its citizens, with a truly democratic association of voluntary associations and cooperatives, showing the best moral and civic qualities<sup>8</sup>.

„Once Poland regained independence, the state was supposed to perform only two functions: protect its citizens against external enemies and grant freedom of associations in the constitution. The remaining rights and duties were to be formulated by the associations themselves. The main objective was to grant people freedom and their own place in the community. Solidarity was supposed to guarantee that the reborn Polish state was to be democratic. Abramowski did not see democracy as merely a political system, but as the work of a new type of man – a socialised individualist, able to both realise his ideals, creating communities with similar people, and respect one another's views<sup>9</sup>.”

The cooperative movement shows a great potential of reinforcing and strengthening democracy in practice<sup>10</sup> – by introducing it to economic, private and everyday-life spheres. Determining not only the way we work and operate, but also the way we think, live, communicate and interact. Thus in this approach, cooperatives are not only considered as a business model proposing a different organizational culture within the enterprises, but also presented in a broader context of a collective movement for socio-economic transformation – capable of achieving economic, equally moral renewal of society<sup>11</sup>.

## POTENTIALS AND LIMITATIONS

Recent catastrophic events along with ongoing crises face no response, deliberate ignorance or even calculated fueling from the national authorities. On the other hand shifting approach of the citizens and their reaction to public issues – are pretty much grounded indicators “that it's not only the ruling class that is unable to rule, but that the ruled are also unwilling to remain

## 協同組合共和国

このような状況は、国家が存在しないために、その役割が少なくとも最も基本的でローカルなレベルでは社会的・経済的な自己組織によって代用されていた19世紀のポーランドの風景と似ていることは間違いないだろう<sup>7</sup>。

この間、最終的に独立したときにポーランド国家がどのように組織されることになっていたのかについて、多くの理論が生まれた。エドワード・アブラモフスキの無政府主義的な概念は、ポーランドの地で芽生えた協同組合運動の中で特に認識されていた。それは、通常は市民に奉仕しない国家を、最高の道徳的・市民的資質を備えた、自発的なアソシエーションと協同組合による真に民主的な連合体に置き換えようと主張したのである<sup>8</sup>。

「ポーランドが独立を取り戻すと、国家は外敵から国民を守ることと、憲法で結社の自由を認めることの2つの機能しか果たさないはずだった。残りの権利と義務は、結社が自ら策定することになっていた。主な目的は、人々に自由を与え、共同体の中で自分たちの居場所を確保することであった。連帯」は、生まれ変わったポーランドの国家が民主的であることを保証するものであるはずだった。アブラモフスキは、民主主義を単なる政治制度としてではなく、新しいタイプの人間、つまり、自分の理想を実現し、同じような人々と共同体を作り、互いの意見を尊重することができる社会化された個人主義者の仕事として捉えていた<sup>9</sup>。

このアプローチでは、協同組合は、企業内に異なる組織文化を提案するビジネスモデルとして考えられるだけでなく、社会経済的変革のための集団運動という広い文脈で提示され、社会の経済的、同様に道徳的刷新を達成することができるのです<sup>10</sup>。それは、仕事と経営の方法だけでなく、私たちの生活、コミュニケーション、相互作用の方法にも及びます。したがって、協同組合運動は、経済的、私的、日常的な領域に民主主義を導入することによって、民主主義を実際に補強し、強化する大きな可能性を示しています。したがって、それは平和的な革命のための方法と考えることもできます<sup>11</sup>。

## 可能性と限界

最近の壊滅的な事件や進行中の危機は、国家当局の無反応、意図的な無視、あるいは計算された煽動に直面している。一方、市民のアプローチの変化や公共問題への反応は、「支配階級だけが支配できないのではなく、支配される側も受動的であり続けることを望まない<sup>12</sup>」ことを示す根拠となる指標である。そして、それはポーランドの政治シーンだけに限ったことではない。

passive<sup>12</sup>” . And it is not limited to the Polish political scene only.

As the authorities are not able to address ongoing crises – more than that – are responsible for the world and internal conflicts for most, this is a bold proposal to abandon the oppressive and malfunctioning *status quo* – the division into nationstates and centralized politics. And however utopian it may sound, for the brief moment it seemed achievable and even upcoming, as the self-organised bottom-up groups emerged and managed the crisis – took almost full control paying no attention to the sluggish (in)actions of the state.

[For the elaboration of potentials and limitations of the development of the cooperative movement in Poland check *Coops are cool*<sup>13</sup> article attached P 69~].

## FURTHER REFLECTIONS

As one of the panellists – and also a person actively involved in extensive refugee assistance – I tried to answer the stated questions considering the role of cooperatives and peace in a multicultural society. As I am not an international relations specialist<sup>14</sup>, my reflections are grounded on my experiences as a community worker and social activist, as well as my knowledge gained during sociological studies. Therefore, more than an expert indicating what should be done, I shall share the concept how we operate<sup>15</sup> – aiming to prove that this approach implements the principles and values of the cooperative movement, making not only cooperatives relevant to meet similar challenges at micro-scale, but also the cooperative movement predetermined to enhance the systemic changes in the macro dimension.

**SPACE FOR INTEGRATION.** In line with Allport's intergroup contact theory<sup>16</sup>, we have created a space for integration among various groups that helps to reduce prejudices and stereotypes that we observe still vivid these days. We also cared to meet all conditions stated by Allport to facilitate this process, that is equal status, common goal and cooperative work of the members, as well as institutional support for the contact.

**INCLUSIVE, RESPONSIVE AND WIDE-RANGE SUPPORT.** We provide support responding to personal needs and lacks – focusing on restoring dignity and empowering self-agency. We include refugees in organising humanitarian help, creating an opportunity for purposeful work, meaningful relations and positive engagement which can also facilitate trauma healing processes.

当局は進行中の危機に対処することができないので、それ以上に、ほとんどの場合、世界と内部紛争に責任がある。これは、抑圧的で機能しないステータスクォーター、すなわち、分割された国家と中央集権政治を放棄する大胆な提案だ。どんなにユートピア的に聞こえるかもしれないが、一瞬、実現可能と思われ、これからというときでさえ、自己のボトムアップグループが出現して危機に対処したとき、国家の緩慢な（非）行動には注意を払わずほぼ完全に支配したのだった

[ポーランドにおける協同組合運動の発展の可能性と限界については、P69～「Coops are cool <sup>13</sup>」の記事を参照してください。]

## その他の考察

パネリストの一人として、また、広範な難民支援に積極的に関わる一人として、多文化共生社会における協同組合の役割と平和について考え、述べられた質問に答えようと思いました。私は国際関係の専門家ではないので <sup>14</sup>、私の考察は、コミュニティワーカーや社会活動家としての経験、および社会学研究で得た知識に基づくものである。したがって、私は、何をすべきかを示す専門家ではなく、私たちがどのように活動しているか <sup>15</sup> という概念を共有することにします。このアプローチは、協同組合運動の原則と価値を実践し、ミクロスケールで同様の課題に取り組む協同組合だけでなく、マクロ次元での制度改革を強化する協同組合運動が予め定められていることを証明することを目指しています。

## 統合のための空間。

オールポートの集団間接触理論 <sup>16</sup> に沿って、私たちは様々な集団の間で統合のための空間を作り、偏見を減らすのに役立てました。また、このプロセスを促進するために、オールポートが述べたすべての条件、つまり、平等な地位、共通の目標、メンバーの協力的な仕事、そして接触のための制度的支援を満たすように配慮しています。

## 包括的で、迅速で、幅広いサポート。

私たちは、個人のニーズと不足に対応した支援を提供する。それは、尊厳を回復し、自己決定力を高めることに重点を置く。私たちは、人道的支援を組織する際に難民を参加させ、目的ある仕事、有意義な関係、積極的な関与の機会を作り、トラウマの癒しのプロセスを促進することもできるのです。



**MEANINGFUL DIALOGUE.** Being social workers we are taught, when witnessing violence, to address and take care of the victim rather than to confront or try to stop the abuser. Therefore we focus on preserving and advancing dialogue with and between the afflicted so that they know they are not alone or abandoned in their distress and can explore shared experiences.

In Warsaw, there is another cooperative which operates in a similar approach - social kitchen coop *Słusznna Strawa*, which employs refugees to provide meals for refugees in need. But what is more intriguing is that the mentioned bottom-up groups - resulted from voluntary commitment; actually joining in financially, since sharing their own resources mostly; largely autonomous being independent from outside powers structures; organising own trainings and support for volunteers and new humanitarian workers; flat structured and something-like dynamically governed; not to forget highly cooperative with one another and obviously concerned for community - have implemented most of the values adopted by the cooperative movement.

## FOLLOWING QUESTIONS

From the very beginning of the war, I have been wondering, and this question is still valid: what does it take for Russian citizens to realize - as from the beginning of the war people in Russia seem to be even more successfully subjected to far-reaching propaganda and extra effectively indoctrinated - that they are in fact very much oppressed themselves, by the same terrorist state of Russia itself? **When and if Russian society is ready to reach for their freedom?**

As far as the humanitarian collective help in Poland is concerned<sup>16</sup> - being more than a vital reminder of *vox populi*; but actual fulfillment of self-organised society taking over - my recurring curiosity remains: is there any chance and on what conditions these bottom-up groups, already meeting beliefs and ethics of the cooperative movement, can become coops? What is needed to transform this *ad hoc* solidarity mobilization into a durable, sustainable practice of social organising? **Eventually, can the cooperative movement be considered a way to fully just, multicultural societies and thus become a method for a peaceful (r)evolution?**

## 有意義な対話

ソーシャルワーカーである私たちは、暴力を目撃したとき、加害者に立ち向かったり止めようとしたりするのではなく、被害者に対処し世話をしよう教えられています。ですから、私たちは、苦しんでいる人たちが、自分たちは孤独ではない、見捨てられたわけではないことを知り、共通の経験を探ることができるように、被害者との対話を維持し、進めていくことに重点を置いています。

ワルシャワには、同様のアプローチで運営されている協同組合がある。ソーシャル・キッチン・コープ (*Słusznna Strawa*) は、難民を雇用して、困っている難民に食事を提供している。しかし、より興味深いのは、上記のようなボトムアップのグループは、自発的なコミットメントから生まれ、自分たちのリソースをほとんど共有しているので、実際に財政的に参加し、外部の権力構造から独立し、ボランティアや新しい人道支援者のためのトレーニングやサポートを独自に行い、フラットな構造とダイナミックなガバナンスを持ち、さらに、お互いに非常に協力的で、明らかにコミュニティに関心を持ち、協同組合運動が採用する価値観をほとんど実施していることである。

## 次の質問

戦争が始まった当初から、私はこの疑問を抱いていましたし、この疑問は今でも有効です。ロシアの市民が、戦争が始まった当初から、ロシアの人々はさらにうまく広範囲なプロパガンダを受け、効果的に洗脳されているようですが、実は自分たちも同じテロリスト国家であるロシアによって非常に虐げられていると気づくには、何が必要でしょうか。いつ、そしていつ、ロシア社会は彼らの自由を手に入れる準備ができるのでしょうか？

ポーランドの人道的な集団支援は、「民衆の声」の重要な思い出というだけでなく、自己組織化された社会が実際に実現したものであるが、私が繰り返し抱く疑問は、こうしたボトムアップのグループが、すでに協同組合運動の信念と倫理を満たし、コープになれる可能性はあるのか、どのような条件下でなれるのか、にある。この場当たり的な連帯動員を、耐久性があり持続可能な社会的組織化の実践に変えるには、何が必要なのだろうか。最終的に、協同組合運動は公正で多文化的な社会を実現するための方法とみなすことができ、その結果、平和的な（再）進化のための方法となりうるのでしょうか。

## Annotation

1 Border Guards statistics,  
[https://twitter.com/Straz\\_Graniczna](https://twitter.com/Straz_Graniczna)

2<https://tvn24.pl/tvnwarszawa/najnowsze/warszawa-rafal-trzaskowski-o-pomocy-ukraincom-liczby-ile-dzieci-w-szkolach-ilu-uchodzcow-zostal-o-w-warszawie-5758270>

3 Integration Center case study results

4 Also called rule-of-law crisis caused by governing right-wing conservative and catholic party has far more reaching aftermaths including, among others, political abuses, human right restrictions and violations, humanitarian crisis at belarus border or, just to mention, Belarus border humanitarian crisis, Oder environmental disaster, Turów coal mine fine, illegal logging in protected forests by state institutions, ill-considered investments and wasting taxpayers' or dozens of corruption affairs and scandals. And this is just the tip of the iceberg.

5<https://ksiazki.wp.pl/sylwia-chutnik-mysle-o-putinie-z-wielka-nienawiscia-i-nie-jest-mi-z-tym-dobrze-6745345069-521472a>

6 After her husband, Jacek Kuroń, social activist during communist regime:  
<https://magazynkontakt.pl/obecnosc-i-nieobecnosc-jacka-kuronia/>

7 <http://www.tradycjegospodarcze.pl/tekst/47>

8 E. Abramowski, Ustawa stowarzyszenia „Komuna” . 1917; ref:  
[https://pl.wikisource.org/wiki/Ustawa\\_stowarzyszenia\\_%E2%80%9EKomuna%E2%80%9D/ca%C5%82o%C5%9B\\_%C4%87](https://pl.wikisource.org/wiki/Ustawa_stowarzyszenia_%E2%80%9EKomuna%E2%80%9D/ca%C5%82o%C5%9B_%C4%87)

9  
<https://culture.pl/en/artist/edward-abramowski>

10 After independence, the interwar period was a vital illustration of self-agent communities and organisations that complemented the rebuilding state, called in Poland the golden age of cooperatives; ref: Free Market, State and Social Economy in Poland in the Interwar Period, Koryś P.; at:  
<http://www.tradycjegospodarcze.pl/tekst/47>

11 E. Abramowski, Ustawa stowarzyszenia „Komuna” . 1917.

12<https://www.angryworkers.org/2022/08/25/dont-pay-or-enough-is-enough-the-role-of-workers-vanguards-in-the-current-moment-lessons-to-learn-from-gkn-workers-in-italy-and-others/?fbclid=IwAR1nIndnKubRo>

## 注記

1 国境警備隊の統計、  
[https://twitter.com/Straz\\_Graniczna](https://twitter.com/Straz_Graniczna)

2<https://tvn24.pl/tvnwarszawa/najnowsze/warszawa-rafal-trzaskowski-o-pomocy-ukraincom-liczby-ile-dzieci-w-szkolach-ilu-uchodzcow-zostal-o-w-warszawie-5758270>

3 統合センターのケーススタディ結果

4 保守党とカトリックの右派政党が引き起こした法治国家としての危機は、政治的虐待、人権の制限と侵害、ベラルーシ国境の人道危機、オーデル川の環境破壊、トゥルフ炭鉱の罰金、国家機関による保護林の違法伐採、無分別な投資と納税者の浪費、何十もの汚職事件やスキャンダルといった余波をはるかに及ぼしている。そして、これは氷山の一角に過ぎない。

5<https://ksiazki.wp.pl/sylwia-chutnik-mysle-o-putinie-z-wielka-nienawiscia-i-nie-jest-mi-z-tym-dobrze-6745345069-521472a>

6 共産主義政権時代の社会活動家、ヤチェク・クロンの夫にちなんで：  
<https://magazynkontakt.pl/obecnosc-i-nieobecnosc-jacka-kuronia/>

7 <http://www.tradycjegospodarcze.pl/tekst/47>

8 E. Abramowski, Ustawa stowarzyszenia „Komuna”. 1917; ref:  
[https://pl.wikisource.org/wiki/Ustawa\\_stowarzyszenia\\_%E2%80%9EKomuna%E2%80%9D/ca%C5%82o%C5%9B\\_%C4%87](https://pl.wikisource.org/wiki/Ustawa_stowarzyszenia_%E2%80%9EKomuna%E2%80%9D/ca%C5%82o%C5%9B_%C4%87)

9 <https://culture.pl/en/artist/edward-abramowski>

10 独立後、戦間期は、再建された国家を補完する自己主体の共同体や組織の重要な例であり、ポーランドでは協同組合の黄金時代と呼ばれた。参考：『戦間期のポーランドにおける自由市場・国家・社会経済』Koryś P.; at:  
<http://www.tradycjegospodarcze.pl/tekst/47>

11 E. Abramowski, Ustawa stowarzyszenia „Komuna”. 1917.

12<https://www.angryworkers.org/2022/08/25/dont-pay-or-enough-is-enough-the-role-of-workers-vanguards-in-the-current-moment-lessons-to-learn-from-gkn-workers-in-italy-and-others/?fbclid=IwAR1nIndnKubRo>

KubRoelGbz7x  
dfNw70ljzhGXQtlo50Yyp3TeX5XOMmlBO6Bv8  
7Q

13 Zjawieńska, M. Coops are cool! Yet youths don't know it, The 33rd ICA World Cooperative Congress and its Research Conference, Seul 2021

14 However, when asked to diagnose the situation, I do not think the Ukrainians are likely to give up or accept a truce giving up their eastern territories, once they fight and die in this war since 2014. Their will to fight, anger and bitterness is high and growing, as they uncover war crimes and crimes against humanity on their land committed by the Russian military. Thus this has become a "freedom or death" kind of situation. On the other hand, there are good reasons to suppose that in the case of a success, imperial Russia will likely reach for more.

15  
<https://www.thoughtco.com/contact-hypothesis-4772161>

16 The situation in Belarus and the local community's response to the humanitarian crisis require a separate memory and even a report itself. For further reading try (en):  
[www.grupagranica.pl/files/Grupa-Granica-Report-Humanitarian-crisis-at-the-Polish-Belarusian-border.pdf](http://www.grupagranica.pl/files/Grupa-Granica-Report-Humanitarian-crisis-at-the-Polish-Belarusian-border.pdf)

eLGbz7x  
dfNw70ljzhGXQtlo50Yyp3TeX5XOMmlBO6Bv87Q

13 Zjawieńska, M. Coops is cool! Yet youth don't know it, The 33rd ICA World Cooperative Congress and its Research Conference, Seul 2021

14 しかし、状況を診断してもらうと、ウクライナ人が2014年以降のこの戦争で一度戦い、死んでしまうと、東部領土を放棄したり、休戦を受け入れたりする可能性は低いと思う。ロシア軍が自分たちの土地で行った戦争犯罪や人道に対する罪が明らかになるにつれ、彼らの戦意、怒り、恨みは高く、大きくなっています。したがって、これは「自由か死か」のような状況になっているのです。一方、成功した場合、帝政ロシアはさらに手を伸ばすだろうと推測される十分な理由がある。

15  
<https://www.thoughtco.com/contact-hypothesis-4772161>

16 同じようなアプローチで運営されているワルシャワの協同組合がもうひとつある。ソーシャル・キッチン・コープ、スウォズナ・ストローワは、難民を雇用し、困っている難民に食事を提供している。  
[www.grupagranica.pl/files/Grupa-Granica-Report-Humanitarian-crisis-at-the-Polish-Belarusian-border.pdf](http://www.grupagranica.pl/files/Grupa-Granica-Report-Humanitarian-crisis-at-the-Polish-Belarusian-border.pdf)